



Smart TLS

Formação TLS

Diagnóstico – Implementação - Técnicas

22 de Outubro de 2020

Agenda

- 1 Introdução ao Diagnóstico TLS nas Empresas
- 2 Introdução aos Roadmaps de Implementação**
- 3 Desafios de Diagnóstico e de Implementação
- 4 Encerramento da Formação TLS
- 5 Avaliação da Formação TLS

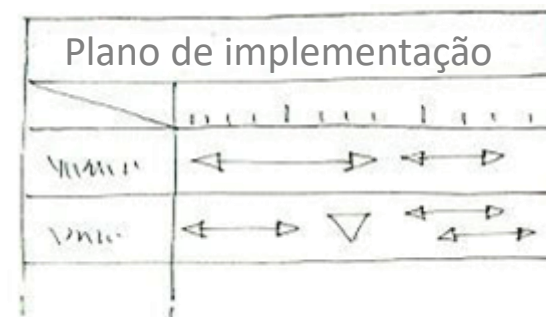
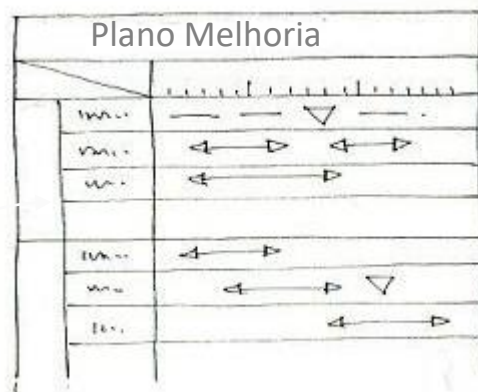
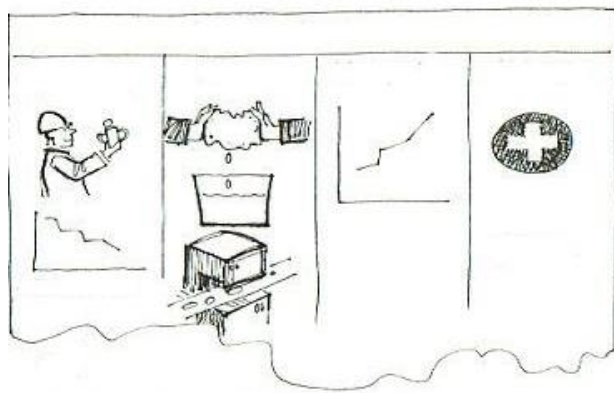
Objectivos do módulo

- Reconhecer a importância da definição da estratégia para a concretização da implementação do TLS
- Conhecer ferramentas de desdobramento da estratégia



Introdução aos Roadmaps de Implementação TLS nas Empresas |

Da missão à operação



A MISSÃO,
A META

O PLANO
MELHORIA...



A minha
equipa tem
um plano



Introdução aos Roadmaps de Implementação TLS nas Empresas | Análise PEST

PEST - Na nossa organização, que factores externos nos podem influenciar?

- Políticos
- Económicos
- Sociais
- Tecnológicos



Introdução aos Roadmaps de Implementação TLS nas Empresas | Análise PEST



Políticos

- Legislação específica
- Legislação ambiental
- Legislação Fiscal
- Incentivos e programas de apoio
- Estabilidade governativa
- Legislação laboral



Económicos

- Tendências do PIB
- Taxas de juro
- Taxas de inflação
- Taxas de desemprego
- Disponibilidade de energia e seus custos
- Impostos
- Custos de contexto
- Linhas de crédito



Sociais

- Tendências sociais
- Evolução demográfica
- Evolução de segmentos de mercado
- Evolução do mercado de trabalho
- Reivindicações sociais
- Evolução social
- Exigências dos clientes
- Evolução dos mercados



Tecnológicos

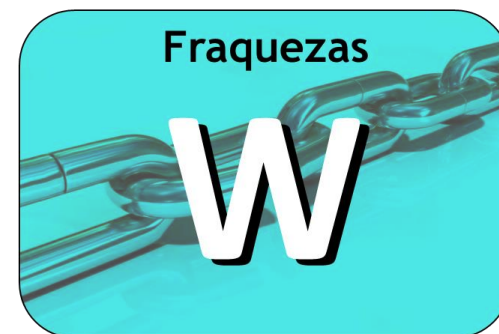
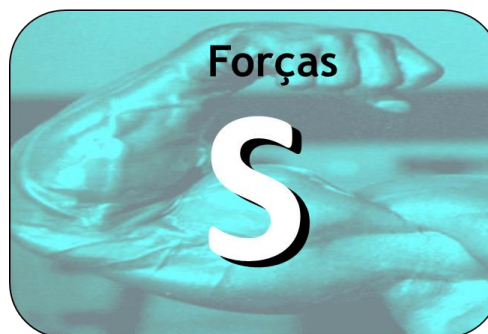
- Políticas tecnológicas
- Protecção da propriedade industrial
- Tendências nas tecnologias
- Inovações tecnológicas

Introdução aos Roadmaps de Implementação TLS nas Empresas | Análise SWOT

A matriz SWOT avalia as Forças (Strenghts), as Fraquezas (Weaknesses), as Oportunidades (Opportunities) e as Ameaças (Threats).

As duas primeiras são uma análise **interna** da empresa, que ajudam a identificar os pontos fortes e fracos relativamente à concorrência.

As Oportunidades e Ameaças possibilitam uma análise **externa** ao meio envolvente e como isso influencia a gestão da sua empresa



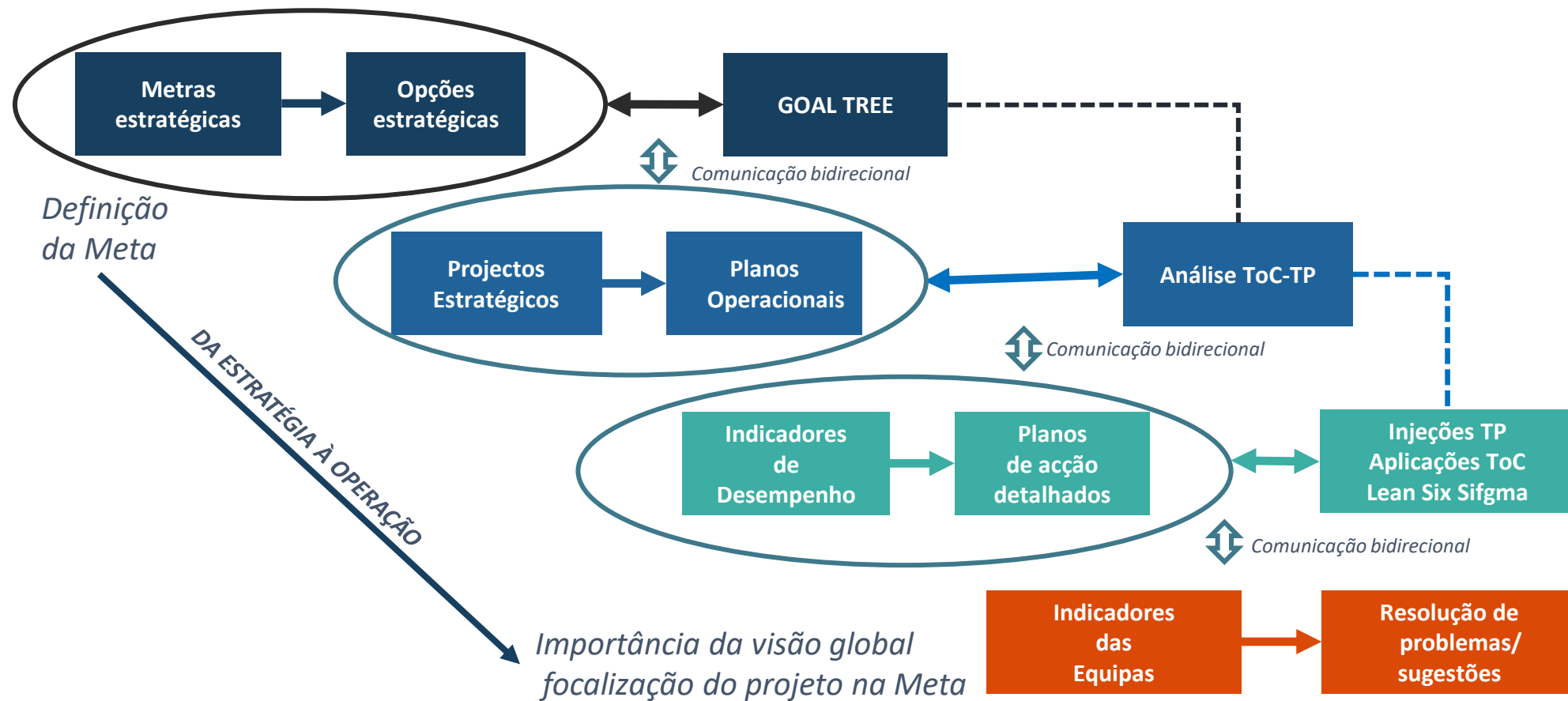
A Goal Tree estabelece a ponte entre a definição estratégica da empresa e a sua ligação operacional. Considera para isso a definição da Meta ou Objetivo último da empresa que se situa abaixo da Visão, Valores e Missão da empresa.

A Meta é atingida cumprindo-se os Fatores Críticos de Sucesso e as Condições Necessárias para se obterem estes fatores.

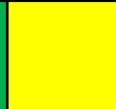
A Goal Tree é um benchmark do que a empresa quer ser anualmente entre o que é a estratégia de longo prazo e a visão operacional de curto prazo. Embora funcionando como um instrumento de curto prazo a sua estabilidade é notável no longo prazo desde que as condições base, envolvente externa, tecnologia, etc da empresa não mudem (análise PEST, SWOT)



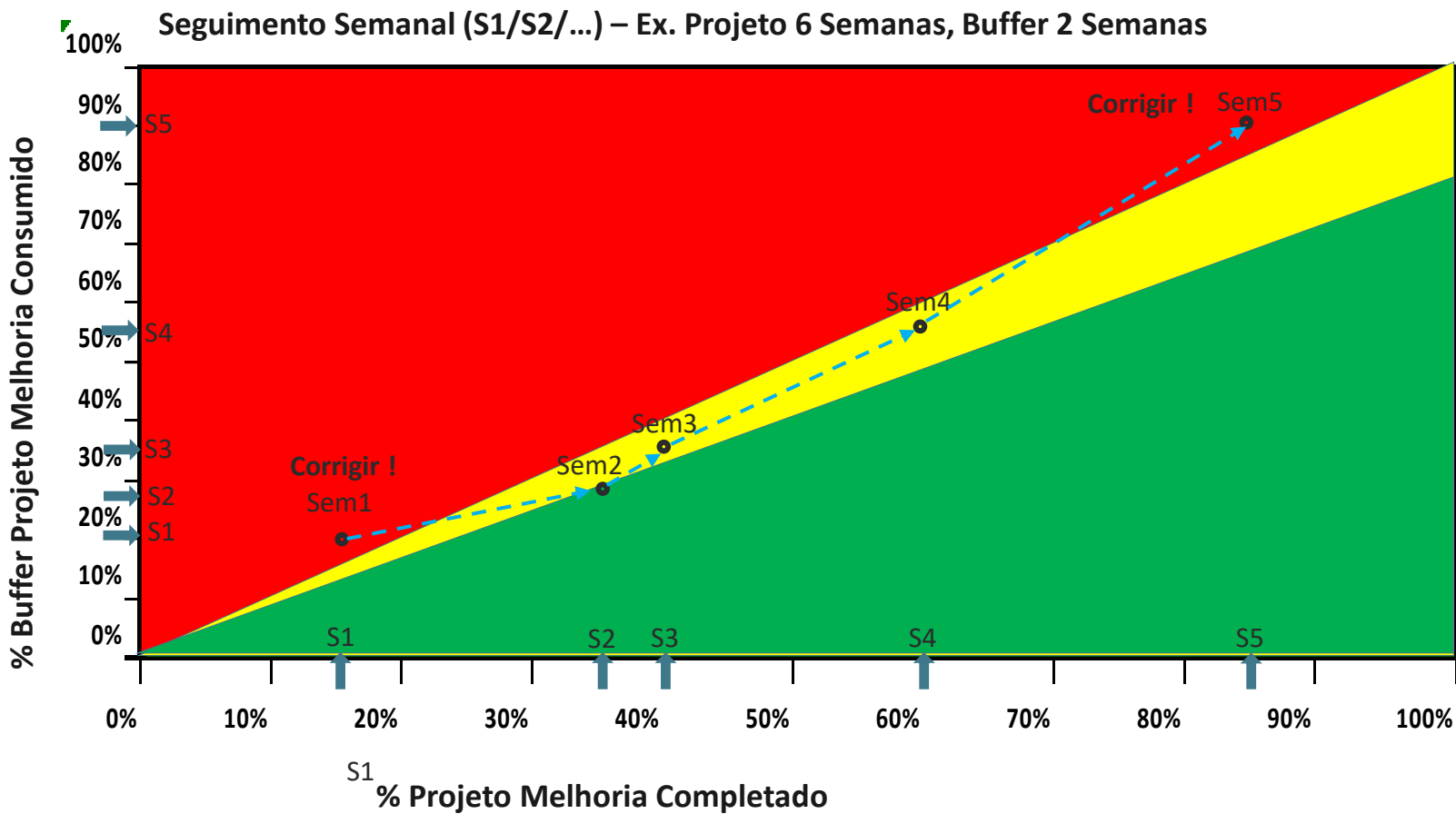
Introdução aos Roadmaps de Implementação TLS nas Empresas | Estratégia vs. Operação (Hoshin Kanri integrando o TLS)



Introdução aos Roadmaps de Implementação TLS nas Empresas | Controlo Plano

Plano Melhoria Operacional	Sem 1	Sem 2	Sem 3	Sem 4	Sem 5	Sem 6	Sem 7	Sem 8	Sem 9
1. Injeções TP									
1.1/1.2/.../1.n - Injeções variadas									
2. Aplicações ToC									
2.1/2.2/.../2.n – 5FS, DBR, RR, CCPM									
3 – Ferramentas Lean Six Sigma									
3.1/3.2/.../3.n – VSM, 5S, G.Visual,...									
Status semanal projeto face à data final e ao Buffer							Definição de Buffer Global do Projeto		

Fever Chart - Controlo Projeto Melhoria



Introdução aos Roadmaps de Implementação TLS nas Empresas |

Resumo

- Aplicação das análises PEST e SWOT na definição da estratégia
- Importância do desdobramento da estratégia às operações utilizando a Goal Tree
- Importância do envolvimento dos vários níveis da organização



Obrigado!

Smart TLS

Formação TLS

Diagnóstico – Implementação – Técnicas

22 de Outubro de 2020

POWERED BY:

Smart**TLS** AT **LBC** INNOVATIVE
TRANSFORMATION
DELIVERED



Mais informações:

www.smart-tls.com

smart-tls@lbc-global.com

Declaração de Confidencialidade

O conteúdo apresentado neste documento pode conter informação confidencial e/ou segredos técnicos, sendo o seu carácter confidencial, não sendo autorizada a sua reprodução, disseminação e utilização para outros fins, sem o consentimento prévio da LBC, MEP e INAPEM.